

MODELLO PER IL
CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Sara Zaccaria
Data di nascita	08/06/1973
Qualifica	Dirigente
Amministrazione	Comune di Fiumicino
Incarico attuale	Dirigente Area Finanziaria e Patrimoniale
Numero telefonico	06/65210 396
Fax dell'ufficio	06/65210345
E-mail istituzionale	SARA.ZACCARIA@FIUMICINO.NET

TITOLI DI STUDIO E
PROFESSIONALI ED
ESPERIENZE LAVORATIVE

Titoli di studio	<u>Laurea in Economia e Commercio</u> (v.o) presso la Facoltà di Economia e Commercio della Università degli Studi di Roma "La Sapienza" conseguita discutendo con il prof. Enrico Laghi una Tesi in <u>Economia delle Imprese Pubbliche su "Il Controllo di Gestione e il Controllo Strategico negli Enti Locali"</u>
Altri titoli di studio e professionali	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Perfezionamento in Direzione dell' Ente Locale (CO.PERF.EL.)</u> frequentato presso la Divisione Amministrazioni pubbliche della Scuola di Direzione Aziendale <u>dell'Università Luigi Bocconi di Milano</u> e conseguito a seguito del superamento delle relative prove nell'ottobre 2005. - Iscritta al Registro dei Praticanti del <u>Collegio dei Ragionieri Commercialisti ed Economisti d'Impresa.</u> - <u>Diploma di Ragioneria</u> conseguito presso l'Istituto tecnico commerciale "Paolo Baffi" di Fiumicino (RM).
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<p><u>Dal 31 dicembre 2008 è Dirigente a tempo indeterminato</u> in quanto vincitrice di concorso pubblico per Dirigente Amministrativo –Contabile indetto dal Comune di Fiumicino.</p> <p><u>Dal 1° luglio 2007 (con intervallo nei mesi maggio- giugno 2008) fino al 31 dicembre 2008 è Dirigente dell'Area Finanziaria e Patrimoniale</u> (comprendente Servizio Tributi, Finanziario, Bilancio, Economato e Demanio e Patrimonio) del Comune di Fiumicino, in virtù di un <u>contratto dirigenziale a tempo determinato ex art. 110 D.Lgs 267/00 e contestuale collocamento in aspettativa per il medesimo periodo da parte della Sezione Regionale di Controllo del Lazio della Corte dei Conti</u></p> <p>Dal 1° marzo 2007 è <u>assunta a tempo indeterminato presso la Corte dei Conti</u> in quanto vincitrice del concorso nazionale per collaboratori amministrativi – Area C (equivalente alla categoria D del contratto EE.LL.)</p>

da destinare agli uffici della Corte dei Conti situati nelle sedi regionali del centro/nord Italia.

Con ordine di servizio è stata assegnata alla Sezione Regionale di Controllo per il Lazio della e, in via aggiuntiva alle Sezioni Riunite in sede di controllo della Corte dei Conti.

In particolare così come disposto con ordine di servizio, collabora con il Presidente della Sezione Regionale di controllo e con il Consigliere Delegato nell'attività:

- consultiva (collegamento con la Sezione Autonomie, Coordinamento e relazioni esterne della Corte dei Conti)
- di controllo sulla gestione:
 - consulenze
 - Art. 198 bis D.Lgs n. 267/00 – Referti controllo di gestione
 - Controllo ex commi 166, 167 e 168, art. 1 legge 23 dicembre 2005 (legge finanziaria 2006)
 - Controllo ex commi 173, art. 1 legge 23 dicembre 2005 (legge finanziaria 2006)
 - Controllo sullo stato di attuazione dei processi di esternalizzazione di funzioni e servizi con riferimento ai cinque comuni capoluogo di provincia
 - Forniture e servizi:
 - Regione Lazio
 - Comune di Roma (esclusi i Municipi)
 - Università “La Sapienza” (esclusi i dipartimenti)

Con particolare riferimento agli adempimenti previsti dalla legge 23 dicembre 2005, n. 266 (art. 1, commi 166 e ss.), il Presidente della Sezione Regionale di Controllo per il Lazio, in data 29 marzo 2007, ed in conformità dell'unanime avviso dei Magistrati della Sezione, ha conferito **“Formale encomio di lodevole Servizio” in virtù dell’impegno, massima responsabilità, elevato grado di qualificazione professionale nello svolgimento delle funzioni.**

-A partire dal 15 giugno 2006 ha prestato servizio presso la Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per il Lazio (previo comando dal Comune di Fiumicino) a seguito della selezione nazionale effettuata dalla Corte dei Conti (ai sensi del comma 169 della L. n. 266/05 Legge Finanziaria 2006) volta all'individuazione di esperti economico finanziari provenienti da Amministrazioni pubbliche da utilizzarsi in comando presso le Sezioni regionali di controllo.

-Dal 15 settembre 2002 previo superamento di specifico Corso-Concorso riservato al personale dipendente è Funzionario Direttivo (cat. D1) del Comune di Fiumicino.

- In data 1 ottobre 2002 viene assegnata all'Area di Direzione Generale presso la quale a partire dal 1 gennaio 2003 viene individuata per la copertura dell'incarico di Posizione Organizzativa (art. 8 CCNL Comparto EE.LL), alle dirette dipendenze del Direttore Generale, con il compito di coordinare e gestire l'attività di tutto il settore di competenza (composto di circa 30 unità). L'Area di Direzione comprende i seguenti servizi:

SERVIZIO PIANIFICAZIONE STRATEGICA E CONTROLLO

Controllo di gestione
Nucleo di valutazione

SERVIZIO SUPPORTO DECISIONALE

Gabinetto Sindaco
Gabinetto Vice Sindaco
Segreteria Sindaco
Segreterie Assessori
Presidenza del Consiglio Comunale
Iniziativa istituzionali e promozionali
Portavoce del Sindaco
Rapporti con le Associazioni delle Autonomie
Gestione personale di staff
Cerimoniale
Ufficio Stampa
Urp
Ufficio Coordinamento Relazioni e Progettazioni Europee e nazionali

- Dal 1° febbraio 2004 il Direttore Generale le attribuisce la responsabilità di predisposizione del **Peg e del Sistema di Programmazione e Controllo di gestione** e di segreteria del Nucleo di Valutazione;

- **Dal 15 marzo 2004 ricopre l'incarico di Alta Professionalità relativo all'Area di Direzione Generale, ricompreso nell'ambito dell'Area delle Posizione Organizzative ex art. 8 e ss. Del CCNL del 31.03.99 e art. 10 del CCNL del 22.01.04, preposto al Servizio Pianificazione Strategica e Controllo (Nucleo di valutazione e Controllo di gestione), al Servizio Supporto Decisionale (attività di Staff Organi Istituzionali), Ufficio Stampa e U.R.P.**

- Nell'ambito dell'attività di **Responsabile del Servizio Pianificazione strategica e controllo** ha approfondito le proprie conoscenze, occupandosi con il passare degli anni di tutte le problematiche afferenti all'evoluzione e l'applicazione di nuovi sistemi e metodologie raggiungendo un notevole grado di autonomia e responsabilità.

-In particolare nel tempo ha inoltre avuto modo di sviluppare una specifica professionalità e competenza nel campo della Programmazione e Controllo di Gestione e Strategico anche sulla base del proprio percorso universitario di cui cura costantemente l'aggiornamento anche attraverso una intensa partecipazione a giornate formative o seminari sullo stesso tema, oltre che attraverso una specifica attività di relazioni professionali e benchmarking relativa agli sviluppi applicativi del Controllo di Gestione nei principali Comuni italiani.

Si segnalano, in proposito, iniziative di miglioramento e innovazione introdotte nel Comune di Fiumicino tra le quali: introduzione di logiche e metodologie per la gestione per obiettivi, applicazione di logiche riconducibili alla **Balance Scorecard**, introduzione alla **Contabilità Analitica** con la progettazione del piano dei conti e del piano dei centri di costo, introduzione del **Piano Dettagliato degli Obiettivi** con la distinzione degli obiettivi di attività ordinaria e di sviluppo, creazione di una banca dati indicatori di performances ecc...;

straordinario del Ministero dell'Interno per la redazione del rendiconto dell'esercizio 2000 del Comune di Pomezia.

- ✓ -Nel corso dell'anno 2001 ha svolto una Docenza di 2 ore in tema di "Contabilità degli Enti Locali" nell'Ambito del Corso di Formazione organizzato dall'Area Affari Generali e Personale del Comune di Fiumicino volto alla formazione e aggiornamento del personale dipendente dell'Ente oltre ad una Docenza di 2 ore in tema di "Contabilità degli Enti Locali" nell'Ambito del Corso di Formazione organizzato dall'Area Erogazione dei Servizi del Comune di Fiumicino volto alla formazione ed aggiornamento del personale dipendente dell'Ente;

AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

-Inoltre, per mantenere costantemente vivo l'aggiornamento alle materie professionalmente trattate, partecipa sistematicamente a Congressi, Convegni e giornate di studio sugli argomenti attinenti la contabilità e il diritto degli Enti Locali:

In particolare si segnala la partecipazione ai seguenti Convegni/ Seminari:

- 29 e 30 aprile 1999: corso di aggiornamento organizzato dalla Yacc su "Normative e funzioni procedurali della contabilità finanziaria"
- 4 maggio 1999: Seminario organizzato da ANCITEL su "Consuntivo 1998"
- 5 dicembre 1997: Convegno della Scuola di Pubblica Amministrazione su "La riforma della Finanza Locale".
- 9 gennaio 1998: giornata formativa organizzato dal Centro Studi Valeriano Berti sulla "Disciplina dei tributi locali e disciplina dei tributi erariali che interessano il Comune come soggetto passivo o sostituto passivo o sostituto d'imposta"
- 20 febbraio 1998: Seminario Ancitel su "Piano Esecutivo di Gestione e Piano delle Risorse e degli Obiettivi"
- 27 marzo 2000: Seminario di aggiornamento organizzato dal Comune di Fiumicino e tenuto dal Prof. Antonio Giuncato, Direttore dell'Osservatorio Contabilità del Ministero dell'Interno su "Programmazione, bilancio e PEG".
- 5-6-7 ottobre 1999: Convegni e seminari nell'ambito del Salone delle Autonomie Locali su: "Federalismo 2000" "Dalla tassa alla tariffa R.S.U." "Il Sistema di Riscossione" "La legge Finanziaria 2000" "Entrate e rigore nella spesa per i bilanci"
- 19 novembre 1999: Seminario di studi organizzato dalla ISSEL sul "Nuovo bilancio degli enti locali: patto di stabilità interno, federalismo fiscale e modifiche nell'ordinamento"
- 27 marzo 2000: ha partecipato al seminario di aggiornamento sul tema: "programmazione, Bilancio e Peg" tenuto dal prof. Antonio Giuncato Direttore dell'osservatorio sulla contabilità del Ministero dell'Interno.
- 31 marzo 2000: Seminario Ancitel su "Conto Consuntivo 99"
- 16 novembre 2000: Seminario Ancitel su "il bilancio di previsione 2001: incontro annuale"
- 4 e 5 aprile 2001: Seminario indetto da I.S.C.E.A su L tema: "il Conto Finanziario: la rendicontazione riferita al bilancio e al piano esecutivo di gestione"
- 2-9 e 11 aprile 2001: Corso di aggiornamento sul "Nuovo Testo Unico degli Enti Locali" organizzato dalle OO.SS.
- 4 maggio 2001: Seminario formativo dell'AN.U.T.E.L. sul "Rendiconto della gestione nell'attuale sistema di contabilità degli Enti Locali".
- 8 maggio 2001: Rendiconto 2000: incontro annuale organizzato da Ancitel
- 9 maggio 2001: Nell'ambito della propria partecipazione al FORUM P.A. 2001 presenza al Seminario su "Valutazione, flessibilità e contrattazione integrativa nel lavoro pubblico".
- 22 novembre 2001: ha partecipato al seminario su "il Bilancio di Previsione 2002. Il passaggio

	<p>- Nel dicembre 2004 ha partecipato al <u>Programma "Cantieri di Innovazione"</u>, un'iniziativa della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica rivolta a tutte le Amministrazioni che vogliono apprendere e agire per il cambiamento all'interno della propria organizzazione. In particolare il Cantiere di Innovazione a cui partecipa, in qualità di Referente per il Comune di Fiumicino, è rivolto all'ambito specifico del "Bilancio Sociale".</p> <p>Da ultimo, va evidenziata l'attività di predisposizione e redazione, sempre per conto del Comune di Fiumicino, del primo <u>Referto del Controllo di Gestione</u> anno 2004 ai sensi dell'art. 198 bis del Tuell .</p> <p>PRECEDENTI ESPERIENZE LAVORATIVE</p> <p>-Iscritta al <u>Registro degli Esercenti il Commercio della Provincia di Roma</u> dal marzo 1993;</p> <p>- E' stata iscritta nella sezione <u>Piccoli imprenditori del Registro delle Imprese</u></p> <p>-Dal 1° Giugno 1994 al 30 giugno 1997, ha <u>gestito direttamente Attività Commerciali</u>;</p> <p>-In tale ambito ha avuto modo di approfondire le proprie conoscenze in materia di <u>Marketing, Contabilità, Organizzazione aziendale e Gestione del personale</u>;</p> <p>-Dal 1 Luglio 1997 entra nei ruoli del Comune di Fiumicino (oltre 65.000 abitanti) in quanto <u>vincitore del Concorso Pubblico a tempo indeterminato per n. 3 posti di Istruttore di Ragioneria (ex VI Q.F.) del Servizio Finanziario - Area Gestione delle Risorse</u> (su oltre 3.000 candidati);</p>
Capacità linguistiche	Buona conoscenza generale della lingua francese; conoscenza di base della lingua inglese
Capacità nell'uso delle tecnologie	<u>Buone conoscenze informatiche</u> : in maniera specifica delle procedure per l'Office Automation, del pacchetto software OFFICE PROFESSIONAL; "Microsoft EXCEL 2000 Avanzato"; Power Point"
<i>Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)</i>	<p>RAPPORTI DI COLLABORAZIONE E DOCENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ -Nel mese di novembre e dicembre 2006 ha tenuto in qualità di docente il Corso di formazione riservato ai dipendenti del Comune di Collesferro (RM) sul tema "Il Testo Unico degli Enti Locali - D.lgs. n. 267/00" ✓ -Nel mese di settembre 2006 ha svolto una docenza di n. 3 ore presso il comune di Zagarolo sulla "riforma normativa degli enti locali, in particolare dalla legge 8 giugno 1990, n. 142 al D.Lgs 18 agosto 2000 n. 267"; ✓ -Nel gennaio 2006 è stata incaricata da FormAutonomie s.p.a. (Società partecipata Formez, Anci, Upi, Uncem e Legautonomie) per la produzione del materiale didattico relativo al modulo "Bilancio e Contabilità degli Enti Locali" riguardante il Progetto "POR Sardegna Misura 3.9 - Area Amministrativa - Progetti formativi per l'adeguamento delle competenze degli operatori della Pubblica Amministrazione locale" finalizzato a migliorare la capacità delle pubbliche amministrazioni della Regione Sardegna di implementare le politiche pubbliche; ✓ -Nel periodo maggio/novembre 2003 ha svolto attività di consulenza in qualità di Esperto economico/finanziario per CAPITALE LAVORO S.p.A. (Società partecipata Provincia di Roma e FORMEZ); ✓ -Nell'anno 2002 ha collaborato con il consulente nominato dal Commissario

all'Euro" organizzato da Anciform

- | | |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 maggio 2002 | <i>ha partecipato al seminario su "il Rendiconto 2001" organizzato da Anciform.</i> |
| aprile-maggio 2002 | <i>ha partecipato ad un corso di formazione organizzato dal Comune di Fiumicino articolato in una parte generale e una specialistica contabile della durata complessiva di 41 ore.</i> |
| ottobre-novembre 2002 | <i>ha partecipato al "corso Istituzionale di Diritto degli Enti Locali alla luce delle recenti modifiche costituzionali" della durata complessiva di 48 ore tenuto dall'Associazione internazionale dei Comuni per lo sviluppo e la cooperazione.</i> |
| 25-26-27 novembre 2002 | <i>ha partecipato al corso di formazione "la definizione e la negoziazione degli obiettivi negli enti locali" organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale L.Bocconi di Milano.</i> |
| 5 maggio 2003 | <i>Nell'ambito della propria partecipazione al FORUM P.A. 2003 partecipa al Master P.A. in materia di "Controllo di Gestione" curato dalla SDA Bocconi di Milano</i> |
| 7,8,9, maggio 2003 | <i>Seminario formativo sul "Controllo di Gestione" tenuto dall'ICA;</i> |
| 9,10 ottobre 2003 | <i>Seminario dei Cantieri di innovazione di Roma sulla Customer Satisfaction nelle amministrazioni pubbliche, organizzato dal programma Cantieri - Dipartimento della Funzione Pubblica;</i> |
| 10 maggio 2004- | <i>Nell'ambito della propria partecipazione al FORUM P.A. 2004 partecipa al Master P.A. in materia di "La gestione delle conoscenze (knowledge management) nelle aziende pubbliche: come trasformare il Know-how aziendale in valore per i cittadini" curato dalla SDA Bocconi di Milano;</i> |
| 25 giugno 2004 | <i>Giornata di studio sul tema "il Controllo di Gestione nell'ambito dei sistemi di controllo interni" organizzata dall'ACSEL;</i> |
| 14 luglio 2004 | <i>Seminario sulle "Spese di funzionamento nelle amministrazioni pubbliche - Programmi di razionalizzazione e sistemi per il monitoraggio" organizzato dalla società Lattanzio e Associati.</i> |
| 10- 11 settembre 2004 | <i>Partecipa ai lavori del Convegno organizzato dal Comune di Milano con la partecipazione di Andigel e Cantieri "il valore dell'intangibile - La gestione delle risorse umane nella società della conoscenza"</i> |
| Settembre/Ottobre 2004 | <i>Corso sul "Controllo di Gestione negli Enti Locali" presso la SDA Bocconi di Milano. (I e II modulo) per complessive 42 ore.</i> |
| 28 ottobre 2004 | <i>partecipa al "Convegno sui sistemi contabili e controlli negli enti locali idee per una riforma"organizzato dal Consiglio dell'ordine dei dottori commercialisti e l'Università di Firenze.</i> |
| 19-20 novembre 2004: | <i>Partecipa a Napoli ai lavori della V Assemblea Generale dell'ANDIGEL (Associazione Nazionale Direttori Generali degli Enti Locali) sul tema "Il ruolo del Direttore Generale negli Enti Locali- Futuro e prospettive tra vincoli amministrativi, tagli finanziari e normative incomplete"</i> |
| 13-14 dicembre 2004: | <i>Partecipa a Terni al Seminario del Programma Cantieri organizzato dal Dipartimento della Funzione Pubblica sul tema del "Bilancio Sociale"</i> |
| 14 al 18 febbraio 2005 | <i>Frequenta un corso avanzato di "Microsoft Excel 2000" organizzato dalla Provincia di Roma e tenuto dalla ditta Sedin s.p.a</i> |
| 9 maggio 2005 | <i>Nell'ambito della propria partecipazione al FORUM P.A. 2005 partecipa al Master P.A. in materia di "Il Controllo di Gestione e la misurazione delle performance nelle amministrazioni pubbliche" curato dalla SDA Bocconi di Milano;</i> |
| Novembre 2005 | <i>Partecipa alla giornata di studio sulla "Finanziaria 2006: patto di stabilità e Bilancio di Previsione" organizzato dalla EDK Formazione.</i> |
| 10 Maggio 2006 | <i>Nell'ambito della propria partecipazione al FORUM P.A. 2006 partecipa al Master P.A. in materia di "La Contabilità Analitica: soluzioni per il supporto alle decisioni strategiche e gestionali e per la realizzazione delle funzioni delle pubbliche amministrazioni" curato da Lattanzio e Associati;</i> |

	<p>Marzo 2007</p> <p>22 maggio 2007</p> <p>15 ottobre 2007</p> <p>29 gennaio 2008</p> <p>30 giugno 2009</p>	<p><i>Partecipa alla giornata di studio sulla "Finanziaria 2007: patto di stabilità e Bilancio di Previsione" organizzato dal Comune di Formia curato dall'ArdeI (Associazione Ragionieri Enti Locali)</i></p> <p><i>partecipa al Master P.A. "il project financing come valido strumento delle Pubbliche Amministrazioni" a cura di Intesa SanPaolo nell'ambito della manifestazione FORUM P.A. 2007</i></p> <p><i>partecipa al MASTER BREVE sui Tributi Locali organizzato dall'Anutel</i></p> <p><i>partecipa ai lavori del convegno "la MANOVRA FINANZIARIA 2008 ANCI-IFEL contenuti e analisi delle disposizioni per i Comuni" tenutosi a Roma presso la sala conferenze di Montecitorio</i></p> <p><i>partecipa al seminario tenuto dal Dott. Cimolini sul Bilancio degli enti locali con particolare riferimento all'indebitamento</i></p>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------